



FCBARCELONA
més que un club

COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS

Compte de pèrdues i guanys

€ milions	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10	TACC 2006/07 a 2009/10
Total ingressos d'explotació	297,3	331,9	384,8	415,4	11,8%
Total despeses d'explotació	-283,6	-317,2	-362,4	-486,9	19,7%
Resultat d'explotació	13,7	14,7	22,4	-71,5	-273,1%
Resultat financer	-5,0	-6,1	-13,6	-11,1	30,4%
Benefici/(pèrdua) abans d'impostos	8,7	8,6	8,8	-82,6	-311,1%
Impost sobre Societats	-2,0	1,5	-2,1	3,0	-214,7%
Benefici/(pèrdua)	6,7	10,1	6,7	-79,6	-326,9%

A la darrera temporada hi ha hagut pèrdues per €79,6 milions.

BALANÇ DE SITUACIÓ

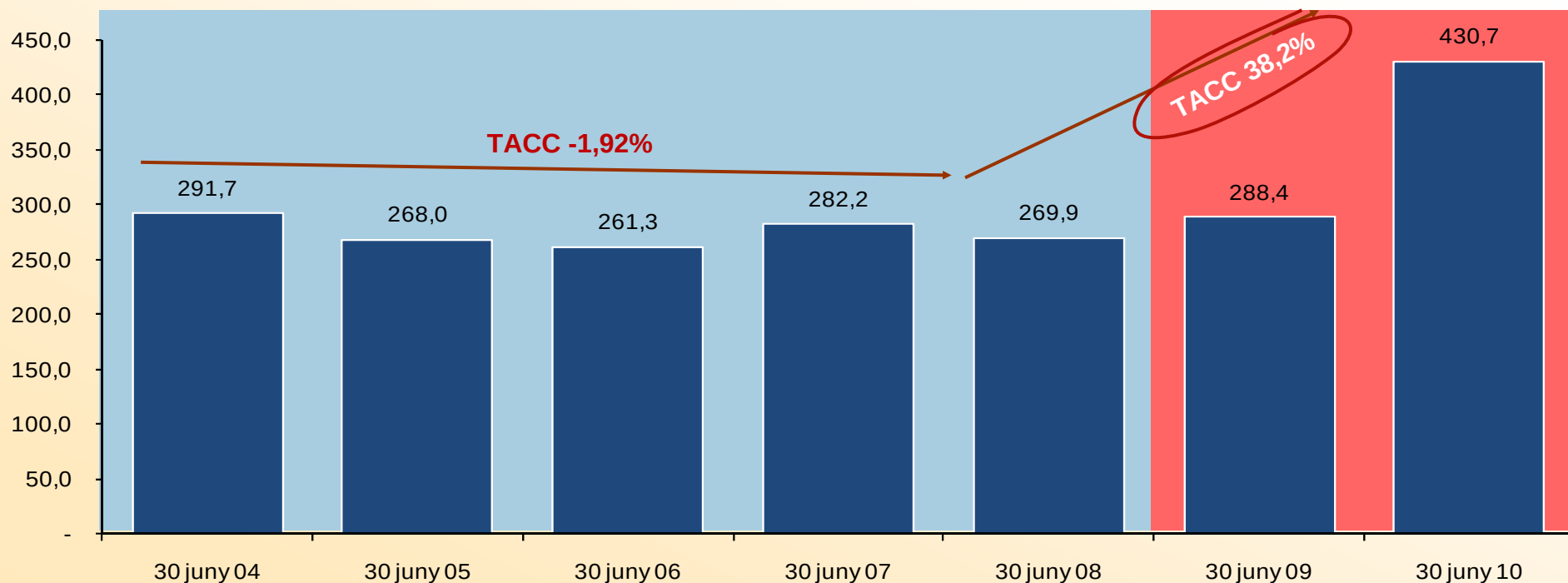
Balanç de situació (resumit)

€ milions	30 juny 09	30 juny 10
Actiu no corrent	284,1	371,6
Actiu corrent menys passiu corrent	-187,9	-216,5
Deute financer net	49,9	-101,4
Altres, net	-125,3	-112,7
Patrimoni net	20,8	-59,1

Dèficit patrimonial de €59,1 milions.

DEUTE NET

€ Milions



El deute net és el més elevat de la història recent del Club i gairebé es dobla en 2 anys.

RESULTAT NET

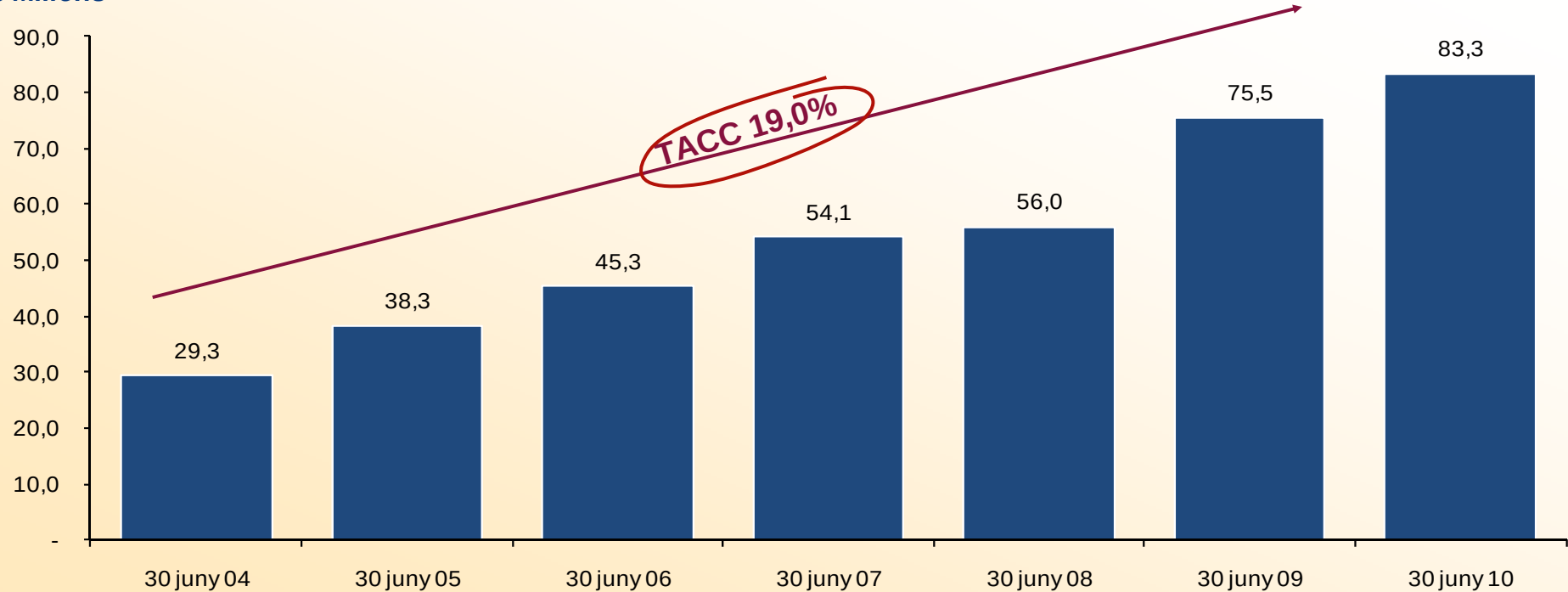
Resultat net							
€ milions	2003/04	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09	2009/10
Benefici/(pèrdua)	1,5	36,7	33,0	6,7	10,0	6,7	-79,6
Partides "no recurrents" rellevants observats							
Benefici/(pèrdua) de patrimoni immobiliari	-	-28,6	-	-	-	-	13,9
Activació de crèdits fiscals	-	-	-28,2	-0,6	-3,7	-	-
Provisió Sogecable	-	-6,4	-15,4	-3,9	-11,2	1,3	37,8
Benefici/(pèrdua)	1,5	1,7	-10,6	2,3	-4,9	8,0	-27,9

El litigi amb Sogecable ha provocat una despesa per interessos de demora de €9,6 milions des de la temporada 2004/05

El resultat net sense venda de patrimoni, crèdits fiscals i l'efecte de Sogecable és negatiu en el període del 2003/04 a 2009/10.

ALTRES DESPESES D'EXPLOTACIÓ

€ Milions



Representen el 20% dels ingressos d'exploració en l'exercici 2009/10

Les despeses d'exploració gairebé es tripliquen en 6 anys.

COMPTES ANUALS

Ajustaments al resultat

€ milions

Benefici segons comptes anuals formulats 01/07/10

11,1

Ajustaments més rellevants observats

Litigi Sogecable

-37,8

MediaPro

-15,3

Patrimoni immobiliari

-26,5

Valoració jugador traspasat

-6,9

Resta, net

-4,2

**Pèrdua segons comptes anuals reformulats el
22/09/10**

-79,6

Diferència
de €90,7
milions de
pèrdues

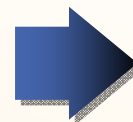
Els ajustaments al resultat han permès a l'auditor del Club emetre una opinió neta, tret del cas d'una excepció (MediaPro).

**L'informe de l'auditor del Club presentava
8 excepcions.**

COMPARATIVA 2008/09 – 2009/10

Increment d'ingressos

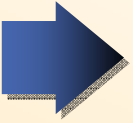
	€ milions
Ingressos d'explotació 2008/09	384,8
Ingressos ordinaris	402,4
Prima èxits esportius MediaPro	13
Ingressos d'explotació 2009/10	415,4



Increment del 4,6%

Increment de despeses

	€ milions
Despeses d'explotació 2008/09	362,4
Despeses ordinàries	437,9
Deteriorament valor Viladecans	13,9
Provisió litigi Sogecable	35,1
Despeses d'explotació 2009/10	486,9



Increment del 20,8%

Les despeses ordinàries superen els ingressos ordinaris en més de €35 milions.

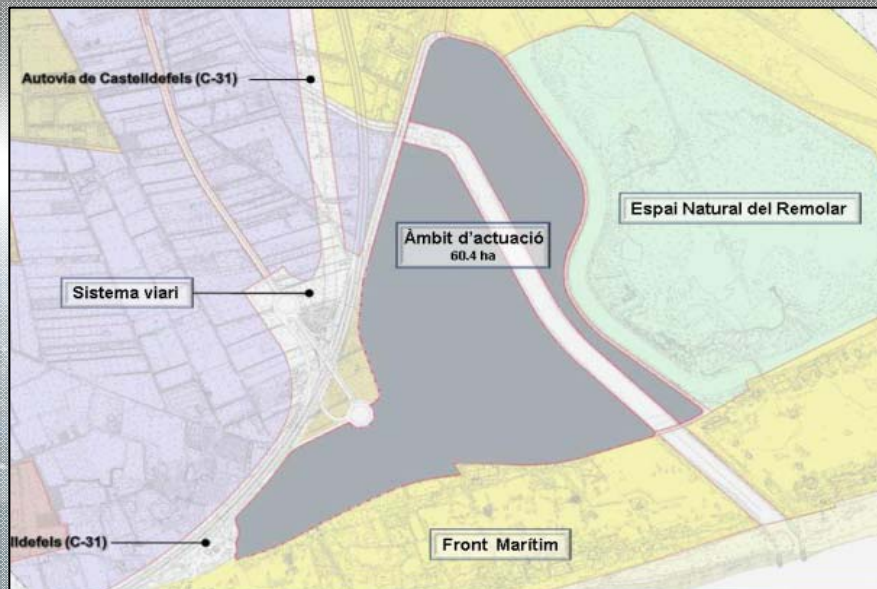
SOSTENIBILITAT FUTURA

- Increment de despeses d'exploració superior als ingressos d'exploració.
- Alt nivell d'inversió en jugadors (€178,0 milions)
- Actes d'inspecció d'exercicis anteriors (€62,2 milions)

- Dèficit de caixa de 2009/10 de €117,9 milions
- Requeriment de finançament addicional, a través d'un nou crèdit sindicat.
- Revisió de la política de contenció de despeses.

L'Entitat requereix urgentment un control exhaustiu de la seva política de costos i despeses en un curt termini.

SOSTENIBILITAT FUTURA



- 26/05/08: Compra per **€18,5 milions**
- Finalitat: desenvolupar un Parc Esportiu i de Lleure
- Cost de €1,4 milions per al venedor i de €3 milions a l'intermediari (16%)
- 28/07/09: Conveni amb l'Ajuntament de Viladecans per impulsar el Parc Esportiu i de Lleure
- 14/04/10: Els informes de les administracions afectades fan inviable el Parc Esportiu i de Lleure en els termes plantejats
- **Valoració** a 30/06/10 per un tercer independent de **€5,5 milions**
- **Pèrdua** reconeguda de **€13 milions** (€18,5 - €5,5 milions)

HENRIQUE I KEIRRISON



- Adquisició al Deportivo Brasil (Henrique → cost de **€8,8 milions**, Keirrison → cost de **€15,5 milions**)
- Cessió posterior a altres clubs.
- Agents: cost fix fins a 2011/12

Tots dos jugadors van ser adquirits en un club de la Segona Divisió Paulista de Brasil (Acadèmia Traffic).

El cost total dels dos jugadors que no han jugat al FCB i s'han cedit a altres clubs és de €24,3 milions.

IBRAHIMOVIC



Resultat de l'operació

	€ milions
Cost d'adquisició	69,9
Amortització acumulada al 30/06/10	-14,0
VNC al 30 de juny de 2010	55,9
Preu de venda (opció de compra)	24,0
Pèrdua 2010/11	-31,9
Honoraris agent 2009/10	-1,3
Honoraris agent 2010/14	-4,0
Cost resultant	-37,2

La remuneració de l'agent ha estat de €8 milions (€3 milions inclòs al preu, €1 milió en factura i €4 milions per rescissió del contracte).

**El cost d'adquisició del jugador va ser de €69,9 milions.
Es va pagar una prima salarial per adaptació de €4 milions.**



- Va passar de donar beneficis a generar pèrdues a partir de la temporada 2004/05
- Les quantitats facturades no s'estan cobrant des de maig de 2005 (€11,4 milions), a causa del litigi amb Sogecable

Presenta unes pèrdues estimades en €5,9 milions la darrera temporada.

MASIA ARGENTINA



- 45 esportistes
- Cost de €1,8 milions durant la temporada 2009/10, que inclou despeses de direcció i assessorament per €325.000
- Compromís de realitzar aportacions fins a €7,5 milions abans del 2011.

El cost fins a 30 de juny del 2010 és de €4,9 milions.

CONTROL INTERN I AUTORITZACIONS DE DESPESA

- Algunes despeses d'explotació no documentades i justificades adequadament
- L'increment de la despesa en el context econòmic actual mereix una reflexió
- Control de gestió
- Procediments interns i controls del Club en el context de les bones pràctiques corporatives

Insuficient control de la despesa.

COMPRA D'ENTRADES



- 1.518 entrades amb un cost pel Club de €631.000



- Cost pel Club de €177.000

Concert U2

- 1.644 entrades amb un cost pel Club de €90.000

El Club va adquirir per a ús intern (no per als socis) entrades per a finals i altres esdeveniments.

SEGURETAT ESPECIAL I DETECTIUS PRIVATS

**3 proveïdors
c. 2 milions
des de
2005/06 fins a
2008/09
(Detectius
privats)**

- Serveis identificats amb informàtica, auditories de seguretat de 4 vicepresidents, seguretat en l'entorn de Presidència, seguretat dins l'àmbit intern del Club, seguiment de persones externes al Club
- No hi ha contractes ni propostes ni informes de seguiment al Club
- La naturalesa d'aquests serveis no resulta evident
- Factures autoritzades gairebé sempre directament per un vicepresident. La facturació d'un proveïdor es va realitzar en imports inferiors a €50.000 fins al juliol del 2008. Posteriorment, al gener del 2009, i un cop pagades, es van abonar i es va fer una sola factura

**2 proveïdors
€656.000
(2009/10)
(Seguretat
especial)**

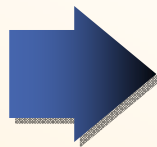
- Serveis d'auditoria de seguretat de les instal·lacions del Club i programa VIP del president
- Despesa de €516.000. Serveis de seguretat del president i la vivenda particular del president.

Mancança de documentació justificativa de la despesa

ALTRES DESPESES (1)

Algunes despeses no justificades/vinculades a l'activitat:

Visa
(2009/10)



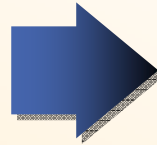
€318.000

- Els càrrecs atribuïts a Presidència i Junta Directiva els realitzaven a través de la targeta de l'escorta. Despesa de €53.000: inclou càrrecs no justificats mitjançant factura, restaurants en període vacacional, locals nocturns i altres
- La despesa d'un vicepresident (€26.000) no sempre inclou justificants (inclou una carta de justificació signada pel mateix directiu). Inclou càrrecs a l'Hotel Atlantis The Palm Dubai per €5.167, Emirates Palace Hotel per €563, Shangri-la Hotel Qatar per €1.514, Cipriani London per €4.397, entre d'altres

ALTRES DESPESES (2)

Algunes despeses no justificades/vinculades a l'activitat:

Jets privats
(2009/10)



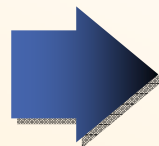
€362.000

- Despesa de €362.000, corresponent a 7 viatges. Únicament dos viatges corresponen a criteri futbolístic de disponibilitat del jugador. Els altres 5 són vols per acudir a dos enterraments, negociacions de jugadors, Final Four i gira per centres de la Fundació

ALTRES DESPESES (3)

Algunes despeses no justificades/vinculades a l'activitat:

Restaurants
(2009/10)



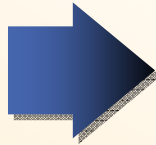
€262.000

- En relació amb la despesa de càterings i restaurants classificades com a Relacions Públiques, de €308.000 la temporada 2008/09 i €262.000 la 2009/10, no és possible avaluar la seva vinculació a l'activitat i raonabilitat de l'import.

ALTRES DESPESES (4)

Despeses amb incidència rellevant difícils d'avaluar

Càtering Llotja
(2009/10)



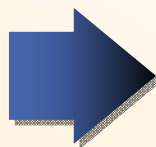
- €576.000
- Mitjana de €20.000 per partit

- Despesa de €663.000 la temporada 2008/09 i de €576.000 la temporada 2009/10. La despesa mitjana per partit va ser de €20.000.

ALTRES DESPESES (5)

Despeses amb incidència rellevant difícils d'avaluar

**Despeses
de viatges
(2009/10)**



- **No esportius de €5,0 milions**
 - Abu Dhabi
(esportiu i no esportiu:
€1,6 milions)

- L'exercici 2009/10, la despesa va ser de €5,7 milions. Inclou, entre els viatges de directius i Junta amb independència de si és desplaçament oficial o no. Inclou viatges a Abu Dhabi, Roma i Mònaco, entre d'altres.

ÚLTIMS ACORDS - RESPONSABILITAT CIVIL D'ADMINISTRADORS I DIRECTORS

- Última **reunió de la Junta Directiva** (20/08/10): acord de modificació de la pòlissa d'assegurança de responsabilitat civil d'administradors i directius
- La modificació cobrirà els **actes incorrectes** de la Junta Directiva anterior (fins a un total de €25 milions) fins al 30/06/10. S'entenen com a actes incorrectes:
 - *“Incompliment del deure, incompliment de les obligacions legals, incompliment de deure fiduciari, incompliment de contacte, incompliment de facultats, negligència, error, declaració incorrecta o enganyosa o qualsevol acció o omissió il·lícita (...)”*
- S'allarga la vigència de la pòlissa **fins a l'any 2016** (abans 2011)
- Cost prima única d'aproximadament €84.000

CONCLUSIONS

- Pèrdues de €79,6 milions
- Dèficit patrimonial de €59,1 milions
- Dèficit de caixa en 2009/10 de €117,9 milions
- Creixement de les despeses ordinàries sobre els ingressos ordinaris de €35,5 milions
- Insuficient control de gestió de la despesa en el context actual.
- Deficiències de control intern en matèria de documentació de la naturalesa i necessitat de la despesa.